

# 乡村众筹 家园共建

本刊记者 / 朱丽娜



## 名片

吴清江，海宁市周王庙镇博儒桥村党总支书记，曾获评省千名好支书、海宁市十佳青年标兵、海宁市先进党务工作者、海宁市优秀学习型党员等荣誉称号。在他的带领下，博儒桥村获得浙江省文明村、全国文明村和海宁市五星级美丽乡村。

## 理念

美丽乡村大家建，村集体不能大包大揽。在村集体经济管理中，建立“筹劳、筹资、筹智”机制，吸引村民主动参与。

“前头已过万重山，迎来博儒万年春，村民越来越开心，感谢新村创始人。”这是海宁市周王庙镇博儒桥村的村民创作的诗句。这位“新村创始人”正是博儒桥村党总支书记吴清江。

2004年，博儒村与陆联村合并，更名为博儒桥村；2006年2月，吴清江全票当选为博儒桥村党总支书记，全面负责全村工作，主管全村经济发展。

当时两村合并后，两个市级重点经济扶持村苦上加苦，年底村干部的工资都无力承担，村民生活水平的提高更无从谈起，村级集体经济收入不足10万元。

作为全村的一把手，吴清江十分清楚自己的责任和使命，他带领村两委班子、村民代表及党员，制定了博儒桥村三年发展规划，决心彻底改变博儒桥村的现状。

当时村里有84亩存量土地指标，吴清江将60亩委托土管局挂牌出让，5亩建起了标准厂房，其他的由村与企业共同开发，为村里筹到了发展的第一桶金。随后，他又动员全村农民在种桑养蚕的基础上，大量种植桑苗、行道树等经济作物，全村5345亩土地提高了产出效益。

为了让村民不出村就能找到工作，村里还引进了多家劳动密集型企业，大大提高了农村剩余劳动力的使用率，使村里无闲置劳动人口，让农民的钱袋子一天天鼓起来。以工促农、工农结合的全新村貌逐渐展现在村民们面前。

村子要发展，满足于眼前的收获是不够的，吴清江说：“我原来做过生意，当时积累的经验也可以借鉴到乡村管理上来——事情要做到前面，而且要比别人先做，才有优势。”他带领村两委班子统筹规划，推出了“众筹”制度。所谓“众筹”就是“筹劳、筹资、筹智”，村里建精品点，就由村民们共同出力、出资、出人。

陈家浜乡村垂钓园就是率先以“众筹”模式建起的试点园。谈起推进过程，吴清江坦言，确有难度，前期谋划了很久。不论是召开户长会，还是晚上在外纳凉，只要有村民集聚的地方，吴清江都会向大家传达共同建设美丽乡村的意义，并把“众筹”的理念讲述给村民们听，希望发动村民成为创建的主力军。工作做到位了，村民有钱出钱，有力出力，有地出地，有苗出苗，前后共筹集了资金11万元，共同打造出了一个乡村垂钓园。现在博儒桥村还有生态养生园、法治主题公园……

“众筹就是让每户都参与进来，现在每户至少都捐了地，其他的村民有钱的出钱，有思路的出思路，村里的一草一木都是大家的，村民们都格外珍惜。”吴清江说。党员陈伟文自愿在党建圆梦园做保洁；70岁的孙庆堂不仅做好自家垃圾分类，还会帮助其他农户一起做好分类；赵有忠每年自费给村里的河塘养水草，助力河水治理……“这样的事情数也数不清，现在村民们一心向组织，大家一起努力，共同建设管理我们的家园。”周王庙镇组织委员孙珍珍说。